Roman Thomaßin

Dipl.-Ing., MBA · Sanierung und Führung auf Zeit für Industrieunternehmen

35 Jahre Ergebnisverantwortung als CEO, COO und CRO in Industrie- und Technologieunternehmen – vom Werk mit 180 Mitarbeitern bis zum Geschäft mit ca. 250 Mio. € Umsatz und ca. 2.800 Mitarbeitern. Ich übernehme Betriebe in der Krise oder im Umbruch, sichere die Zahlungsfähigkeit, bringe das operative Ergebnis zurück und führe bis zur tragfähigen Lösung: Fortführung, Verkauf oder Nachfolge.

Einsatzfelder

- **Sanierungsgeschäftsführung / CRO auf Zeit** – auch in Eigenverwaltung und Schutzschirm, an der Seite der Sanierungskanzlei
- **Betriebsfortführung** im vorläufigen und eröffneten Verfahren: Kunden, Lieferanten und Belegschaft halten
- **Ergebnisverbesserung im Werk**: Durchlaufzeiten, Bestände, Produktivität (Lean/TPS), Standortkonzepte
- **Verkauf, Ausgliederung, Nachfolge**: Betrieb verkaufsfähig machen und den Übergang führen – bei fehlendem Nachfolger auch mit eigener Beteiligung

Belegte Ergebnisse

Elster, Kolumbien (550 MA)	EBITDA von ca. −650 Tsd. auf ca. +845 Tsd. USD in 10 Monaten
Telair International (180 MA)	Ergebnis +300 %, Lieferzeit von 12 auf 3 Monate
Hella, Stammwerk Lippstadt	Restrukturierung, Aufteilung in 4 eigenständige Einheiten
3A Composites Core Materials	CEO, ca. 250 Mio. € Umsatz: vom Verlust zum cashflow-positiven Weltmarktführer
Mitsubishi Chemical Adv. Materials	5 Werke, +18 % Umsatz, Verkauf der Division an einen US-Investor
Hella North America	Werksaufbau auf der grünen Wiese: 0 auf ca. 100 Mio. USD in 4 Jahren
LM Wind Power Service	Aufbau der Service-Sparte: 0 auf ca. 20 Mio. €, ca. 12 % EBIT

Arbeitsweise

- **Erste Tage vor Ort:** Liquiditätsstatus, rollierende 13-Wochen-Planung, Maßnahmenplan mit Verantwortlichen und Terminen
- **Danach:** Umsetzung im Betrieb, wöchentlicher Bericht an Gesellschafter, Kanzlei, Banken oder Gläubigerausschuss
- **Klare Rollentrennung:** betriebswirtschaftliche Führung bei mir, Rechtsfragen bei der Kanzlei

Vergütung und Bindung an den Erfolg

- Tagessatz oder Monatspauschale, dazu eine Erfolgskomponente auf vorab vereinbarte Messgrößen (Liquidität, Ergebnis, Abschluss)
- **Auf Wunsch mit Beteiligungsoption:** Wo es keinen Nachfolger oder Käufer gibt, bleibe ich als Gesellschafter an Bord – Kaufpreis aus den künftigen Erträgen des Betriebs (Earn-out, Verkäuferdarlehen)

Hintergrund

Branchen: Automobilzulieferer, Luftfahrt, Maschinen- und Anlagenbau, Verbundwerkstoffe, Mess- und Steuerungstechnik, Windenergie, Energiespeicher. **Länder:** Deutschland, Schweiz, Niederlande, Belgien, USA, Kolumbien, Slowakei. **Sprachen:** Deutsch, Englisch (verhandlungssicher), Französisch (fließend). **Ausbildung:** Dipl.-Ing. Elektrotechnik, RWTH Aachen; Executive MBA, Ross School of Business, University of Michigan.

Verfügbarkeit: kurzfristig, Vollzeit oder tageweise · Einsatzgebiet Deutschland, Österreich, Schweiz, Europa · Referenzen auf Anfrage

Roman Thomaßin · Bergstraße 13 · 86925 Fuchstal · +49 176 41981961 · roman@roman-thomassin.de · roman-thomassin.de · linkedin.com/in/rthomassinusa